

令和7年度

自 令和7年4月 1日

至 令和8年3月31日

公益財団法人高知県のいち動物公園協会事業計画及び収支予算書

高知県

## 目 次

令和7年度事業計画	-----	1
令和7年度収支予算書	-----	7
令和7年度収支予算書内訳表	-----	9

# 令和7年度事業計画

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

## 第1 基本方針等

### 1. 人も動物もいきいきとする動物公園の管理運営の実施

高知県立のいち動物公園は、県民の健康の増進と教育・福祉の向上を目的とする本格的な動物公園を有する都市公園法に基づく総合公園として設置されており、公益財団法人高知県のいち動物公園協会（以下「協会」という。）は、その設置目的を達成するため「人も動物もいきいきと」を基本理念として、自然豊かな環境の中でいきいきとした動物たちを観覧しながら楽しみ、遊び、学べる動物公園として管理運営を行います。

### 2. 県民に信頼される動物公園の管理運営の実施

高知県都市公園条例や各種法令等を遵守するコンプライアンス意識と透明性の確保、さらに来園者等の安全性を確保するとともに、南海トラフ地震や感染症等に対する危機管理意識を高く持って、県民に信頼される管理運営を行います。

### 3. 動物公園の平等利用に関する考え方

県立の都市公園施設として、子どもたちや家族連れはもちろんのこと、高齢者や障がい者、さらに外国の方など来園者全てが等しく施設を利用しサービスを受できるようにするとともに、ユニバーサルデザインに配慮した施設に進化するように、PDCAサイクルを機能させて、ハードとソフト両面でのサービスの改善を図りながら利用者本位の管理運営を行います。

こうした取り組みを推進することで年間入園者数20万人超えを目指します。

協会としての理念 ～協会が目指す動物公園～	
人も動物もいきいきとする動物公園	県民に信頼される動物公園
理念を実現するための基本方針	
①動物園の重要な使命、役割の中でも特に、広く県民のレクリエーションの場としての使命・役割を最大限に発揮し、より多くの来園者を迎えます。 ②種の保存に貢献します。 ③自然保護及び生物多様性の大切さを多くの方々に伝えていきます。 ④人と動物にやさしい管理運営を行います。 ⑤地域や関係団体との連携に努めます。	①人と動物に安全な管理運営を行います。 ②危機管理体制を構築します。 ③職員の専門性の向上などに取り組みます。 ④経常収支の黒字を目指します。

## 第2 実施計画

### 1 高知県立のいち動物公園の維持管理運営事業

#### (1) 施設等の維持管理業務

##### ア 安全性の確保

○職員等による施設等の日常点検や関係法令に基づく点検や検査、巡回、また計画的な修繕を実施することで施設等の安全性を確保します。

##### イ 災害・危機管理への対応

○地震発生時における災害防止と被害軽減を図るため、地震防災対策規程を作成しており、その規程に基づき防災資機材の点検整備や避難誘導訓練等を実施し、来園者や職員等の安全を確保します。

○高病原性鳥インフルエンザを始め、新型コロナウイルス等の感染症への予防対策を徹底させ、来園者や職員等の安全を確保します。

##### ウ 快適性の確保

○「ちびっこ噴水」の活用や既存のミスト設備の更新を行い、暑熱対策を強化します。

○園内の清掃は、入園者の状況やイベントの開催状況、季節的な要因も加味して実施するとともに、園内の全面禁煙への協力を要請していきます。

##### エ 施設の平等利用

○園内の案内表示については、大きな文字やふりがな、英語を使って多くの利用者が理解しやすく、また図やピクトグラム（視覚記号）等を活用して感覚的に分かりやすいように常に意識し、新設、更新を行っていきます。

○授乳室の設置やベビーカーの貸し出しなどきめ細やかなサービスを行うことで、子育てに優しい施設運営を行っていきます。

##### オ バイオームゾーニングの維持

○動物と植物を一体化し生息環境を再現するバイオームの各ゾーニング（温帯の森、熱帯の森等）に相応しい修景となるよう植栽の維持管理を行います。

#### (2) 動物の飼育等

##### ア 専門性の向上

○JAZA が主催する研究会や会議に積極的に職員が出席し、飼育や医療技術の向上に努めます。

##### イ 展示動物の確保と見直し

○ブリーディングローンや飼育動物の交換等により、展示動物の確保を図るとともに、確保が困難な動物種については、現状レベル以上の展示効果を目指して動物種の変更を検討し県に提案していきます。

○県が策定したコレクションプランに従い、動物種の入手に努めます。

- 繁殖等で余剰となった動物については、密飼い防止や経費・労力の節減等のため、適正な利用目的で要望する動物園等へ搬出します。
- 国内での動物入手が困難になっていることから、東南アジアを中心とした海外施設と積極的に交流し関係性を深めることにより、動物交換や譲渡による動物の入手に努めます。

#### ウ 飼育管理

- 飼育作業上の安全管理を徹底し、飼育職員と飼育動物双方の事故防止を図ります。
- 飼育動物それぞれの生態特性を十分に把握し、アニマルウェルフェアの観点から作成した動物福祉規定、及びQ L Aに基づいて動物が快適に暮らせる飼育環境を整備し提供します。
- 動物公園の歴史と共に高齢化してきた動物たちに対して適切なケアを行い、アニマルウェルフェア規定に基づいた終生飼育に努めます。

#### エ 動物の展示方法

- 種の特性を踏まえた展示環境・展示内容を常に考慮・検討し、動物本来の姿や行動が見られるように努めます。

#### オ 動物の繁殖

- 動物の希少性や入手難易度、繁殖状況等により分類した繁殖カテゴリー表に基づいて繁殖計画を策定し実施します。

#### カ 緊急時の対応

- 飼育動物が脱出した場合を想定し策定した動物逸走対策規程に従い、特定動物種（チンパンジー、ブチハイエナ等）が脱出した場合を想定して、捕獲・収容等の訓練を実施します。

#### キ 緊急保護動物の受入れ

- 経済産業省から(公社)日本動物園水族館協会を通じた依頼により、密輸等で緊急保護された動物を受け入れ、希少動物種の飼育繁殖に努めます。

### (3) 地域や関係機関との連携や協働

- のいち動物公園ボランティアーズ（N Z V）と連携・協力して、動物解説やイベント等を実施し、来園者サービスの向上を図っていきます。
- 物部川DMO協議会や近隣の民間施設等をはじめ、高知県や香南市等と連携・協働し、イベントの企画や情報発信に努めます。
- やなせたかしさんに制作していただいたオリジナルキャラクター「ダンちゃん」「マキちゃん」を活用した園内のラッピングに加え、新たに大型掲示板やフォトスポットを作製することにより、NHK連続テレビ小説「あんぱん」の放送とタイアップした集客に努めます。

### (4) 安全の確保

- 高病原性鳥インフルエンザや新型コロナウイルス等の感染防止対策を

講じるとともに、消毒の徹底等を来園者に呼びかけ、誰もが安心して利用できる施設運営を行います。

- 来園者の安全を確保するため、進入禁止区域などの注意表示の設置に加え、来園者への緊急情報の伝達は、園内放送や職員などからの伝達により実施します。
- 職員の安全を確保するため、産業医や衛生管理者等による巡回指導に加え、毎月第4木曜日に衛生管理者、職員代表が出席する衛生委員会を開催します。

#### (5) 来園者ニーズ等への対応

- 第三者委員会である「のいちの風委員会」や来園者満足度調査、ソーシャル・ネットワーキング・サービス（SNS）やトリップアドバイザー等を通じていただいたご意見を業務の改善に活かしていきます。
- 寄せられた苦情等については、業務の進め方を見直す良い機会と捉え、誠意をもって速やかに対応するとともに、協会内での情報共有に努めます。
- 接客マナーのより一層の向上を図るため、外部研修会等へ職員を参加させます。
- 春休み期間や年末などには、定休日にも開園します。

#### (6) 入園者を増やす取り組み

##### ア 動物や動物公園を紹介するイベント等の実施

- 開園記念日や恒例の「夜の動物公園のいち de ナイト」でのイベント及びどうぶつ科学館での企画展の内容を充実させ来園者の満足度を高めていきます。
- ゴールデンウィークや夏休み、正月といった季節毎のイベント、探鳥会など自然・体験型のイベント、さらには動物の繁殖や搬出入時のイベント等も引き続き実施します。
- 世界的に定められている動物種ごとの〇〇の日には、各々飼育担当者によるオリジナルイベントや情報発信を実施します。

##### イ 宣伝・広報による情報発信

- メディアにイベント情報などを記事やニュースとして取り上げてもらいやすいような表現・内容で情報発信に努めます。
- ホームページで来園者が求める情報を分かりやすく提供するとともに、ソーシャル・ネットワーキング・サービス（SNS）を通じてフォローワーにダイレクトに動物公園の新しい情報をお伝えし、少しでも情報を拡散してもらえよう取り組み潜在顧客の掘り起こしを図ります。
- 県内外の商談会等に参加し、旅行会社等に当園のPRを行うとともに顧客ニーズを把握し県内外からの来園者増に繋げていきます。

- 定期購読制となり年3回発行している機関誌「ZOO ファミリーのいち」に動物やイベントの詳細について掲載し、購読者数の増加に努めます。

#### ウ 教育活動

- 生物多様性の保全やSDGs、及び環境教育、生涯学習の場としての役割を果たす動物展示やイベントを実施します。
- 園内の各ゾーン（温帯の森、熱帯の森等）の修景・植栽を活用し教育効果を引き出せるように解説等のサインを更新していきます。
- 小学校等からの要請に応じて、遠足時や校外学習の一環等として、普段は見ることのできない獣舎見学や職員による動物解説などの団体レクチャー、学習プログラム「もっと知りたい！モルモット」を実施するほか、職員が学校等へ出向いて授業を実施します。
- 中学生と高校生を対象とした職場体験学習や、大学生、専門学校生等の飼育実習、及び博物館実習を実施し、積極的に受け入れます。
- 当園のオリジナル体操「のいち de どうぶつ体操♪」に関するイベントを定期的実施すると共に幼稚園や保育園にも参加を呼びかけます。
- 動物の頭骨や教育用ビデオを、どうぶつ科学館での団体レクチャーや学校への貸し出し等に使用します。
- 動物図鑑等の新刊を購入し、どうぶつ科学館の図書コーナーの充実を図ります。

#### エ 施設の平等利用のための取り組み

- 障がいのある子どもらを閉園後に招待する「ドリームナイト・アット・ザ・ズー」や、視覚に障害のある方を主な対象とした「さわる動物園」を開催し、障がい者の利用促進を図ります。
- ミルク用お湯の提供やベビーカー、車椅子、傘の貸し出し、外国語パンフレットの常設などに取り組みます。
- 園路の坂道が苦手な高齢者等への対応として、ジャングルミュージアムのエレベーターを利用した観覧コース「緩やかコース」を設定しており、その広報に努めます。

#### (7) 動物サポーターを増やす取り組み

- 特定の飼育動物の飼料費を支援していただき、里親として飼育動物たちに愛着を持っていただく動物サポーターを増やすために、チラシの配布やホームページ等での広報に力を入れて入会を促します。
- ホームページでの入金開始により手続きが簡素化されたため、更なる入会増に努めます。

#### (8) 来園者への飲食サービスやオリジナル商品の販売等

- レストランでは、県内の産品を活用したメニューを取り入れ、地産地

消に結び付くように運営するとともに、屋台では軽食を中心に販売し、来園者サービスの向上に努めます。

- 売店では、動物公園らしい商品構成を目指し、オリジナル商品の開発に取り組むとともに、POSレジによる効率的な商品管理を実施し、購買情報の分析により売上げ増に努めます。

#### (9) リサイクルの取り組み

- キリンやオオカンガルーなど草食動物の糞、敷き藁等を原料として発酵機にかけて有機肥料の生産を行い、その有機肥料を来園者や自家菜園等の希望者に無料配付し、環境教育にも繋げていきます。

#### (10) 健全な財政運営の確保

- 来園者の増加や便益事業での売上増加を図ることにより、収益増加に努めます。
- 費用の計上は発生主義を基本とし、収支状況の迅速な把握などを行い、適正な予算管理に努めます。

## 2 野生動物の保護及び調査研究事業

### (1) 野生動物の保護と啓発

- 県の傷病野生鳥獣保護治療事業の一環として野生動物を保護し、治療やリハビリを経て野生復帰させる他、ホームページでの情報発信やバードリハビリケージの公開等を通じて、自然保護や野生動物保全の重要性についての啓発を図ります。

### (2) 生息域内保全事業

- マレーシアサバ州にあるボルネオマレーグマ保護センター（BSBCC）を経済的に支援し、その活動内容について情報発信することにより、マレーグマの生息域内保全に努めます。

### (3) 野生動物の調査研究

- 園内では、野鳥やヒメボタル等の昆虫類の生息調査を行い、その調査結果を野生動物や自然認識の啓発に活用します。また、関係機関と連携して、地域に生息する野生動物の調査研究に取り組みます。

## 3 支援・協力事業

### (1) 動物愛護事業

- 学習プログラムを用いた団体教室や小学校等への出前授業等の各種講習時に命の大切さなど、動物愛護の啓発普及に努めます。

## 令7年度収支予算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予算額	前年度予算額	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,000	1,000	0
基本財産受取利息	1,000	1,000	0
特定資産運用益	2,400,000	2,390,000	10,000
運営基金受取利息	2,400,000	2,390,000	10,000
受取会費	0	0	0
のいち動物公園友の会受取会費	0	0	0
事業収益	536,101,000	524,613,000	11,488,000
管理代行業業収益	475,131,000	466,503,000	8,628,000
管理代行業業収益	437,894,000	429,238,000	8,656,000
入園料等収入	37,212,000	37,212,000	0
利用料金収益	25,000	53,000	△ 28,000
寄託動物管理費収益	180,000	180,000	0
便益事業収益	60,790,000	57,930,000	2,860,000
動物購入受託収益	0	0	0
受取寄付金	1,953,000	2,031,000	△ 78,000
受取寄付金	313,000	100,000	213,000
サポーター収益	1,640,000	1,931,000	△ 291,000
雑収益	302,000	302,000	0
受取利息	30,000	30,000	0
雑収益	272,000	272,000	0
<b>経常収益計</b>	<b>540,757,000</b>	<b>529,337,000</b>	<b>11,420,000</b>
(2) 経常費用			
事業費	533,250,000	522,073,000	11,177,000
役員報酬	10,533,000	10,031,000	502,000
給料手当	153,865,000	150,707,000	3,158,000
賃金	52,879,000	45,111,000	7,768,000
退職給付費用	13,276,000	18,279,000	△ 5,003,000
福利厚生費	34,072,000	32,439,000	1,633,000
会議費	34,000	17,000	17,000
報償費	1,781,000	1,753,000	28,000
旅費交通費	1,356,000	1,507,000	△ 151,000
通信運搬費	1,768,000	1,368,000	400,000
減価償却費	0	0	0
什器備品費	1,961,000	2,465,000	△ 504,000
消耗品費	15,121,000	15,585,000	△ 464,000
修繕費	17,153,000	12,004,000	5,149,000
印刷製本費	2,173,000	2,542,000	△ 369,000
燃料費	923,000	935,000	△ 12,000
光熱水料費	46,778,000	56,135,000	△ 9,357,000
賃借料	6,453,000	6,634,000	△ 181,000
飼料費	48,901,000	44,051,000	4,850,000
保険料	733,000	640,000	93,000
広告費	1,478,000	2,106,000	△ 628,000
手数料	1,487,000	1,267,000	220,000
諸謝金	138,000	138,000	0
租税公課	25,922,000	25,566,000	356,000

## 令7年度収支予算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予算額	前年度予算額	増減
負担金	679,000	595,000	84,000
原材料費	6,980,000	6,302,000	678,000
商品売上原価	25,671,000	24,783,000	888,000
支払寄付金	200,000	0	200,000
委託費	60,897,000	59,075,000	1,822,000
雑費	38,000	38,000	0
予備費	0	0	0
管理費	7,507,000	7,264,000	243,000
役員報酬	1,824,000	1,786,000	38,000
給料手当	3,140,000	3,075,000	65,000
賞金	0	0	0
福利厚生費	658,000	638,000	20,000
会議費	4,000	4,000	0
旅費交通費	36,000	36,000	0
通信運搬費	31,000	31,000	0
消耗品費	64,000	64,000	0
修繕費	0	0	0
印刷製本費	97,000	97,000	0
賃借料	17,000	17,000	0
保険料	71,000	71,000	0
手数料	9,000	9,000	0
諸謝金	138,000	138,000	0
租税公課	620,000	500,000	120,000
委託費	798,000	798,000	0
<b>経常費用計</b>	<b>540,757,000</b>	<b>529,337,000</b>	<b>11,420,000</b>
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0
基本財産評価損益等	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0
投資有価証券評価損益等	0	0	0
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	0	0	0
2. 経常外増減の部	0	0	0
(1) 経常外収益	0	0	0
中科目別記載	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0
中科目別記載	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	0	0
一般正味財産期首残高	51,470,527	59,585,527	△ 8,115,000
一般正味財産期末残高	51,470,527	59,585,527	△ 8,115,000
II 指定正味財産増減の部	0	0	0
受取補助金等	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	298,455,163	298,455,163	0
指定正味財産期末残高	298,455,163	298,455,163	0
III 正味財産期末残高	349,925,690	358,040,690	△ 8,115,000

令和7年度収支予算書内訳表 令和7年4月1日から令和8年3月31日まで (単位:円)

事業名称 科目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引 消去	合計
	1 のいち動物公園の維持管理運営事業	2 野生動物の保護及び調査研究事業	3 支援・協力事業	小計			
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益	1,000	0	0	1,000	0	0	1,000
基本財産受取利息	1,000	0	0	1,000	0	0	1,000
特定資産運用益	2,400,000	0	0	2,400,000	0	0	2,400,000
運営基金受取利息	2,400,000	0	0	2,400,000	0	0	2,400,000
受取会費	0	0	0	0	0	0	0
のいち動物公園友の会受取会費	0	0	0	0	0	0	0
事業収益	528,344,000	220,000	30,000	528,594,000	7,507,000	0	536,101,000
管理代行業業収益	467,374,000	220,000	30,000	467,624,000	7,507,000	0	475,131,000
管理代行業業収益	430,137,000	220,000	30,000	430,387,000	7,507,000	0	437,894,000
入園料等収入	37,212,000	0	0	37,212,000	0	0	37,212,000
利用料金収益	25,000	0	0	25,000	0	0	25,000
寄託動物管理費収益	180,000	0	0	180,000	0	0	180,000
便益事業収益	60,790,000	0	0	60,790,000	0	0	60,790,000
動物購入受託収益	0	0	0	0	0	0	0
受取寄付金	1,740,000	213,000	0	1,953,000	0	0	1,953,000
受取寄付金	100,000	213,000	0	313,000	0	0	313,000
サポーター収益	1,640,000	0	0	1,640,000	0	0	1,640,000
雑収益	302,000	0	0	302,000	0	0	302,000
受取利息	30,000	0	0	30,000	0	0	30,000
雑収益	272,000	0	0	272,000	0	0	272,000
<b>経常収益計</b>	<b>532,787,000</b>	<b>433,000</b>	<b>30,000</b>	<b>533,250,000</b>	<b>7,507,000</b>	<b>0</b>	<b>540,757,000</b>
(2) 経常費用							
事業費(法人会計は管理費)	532,787,000	433,000	30,000	533,250,000	7,507,000	0	540,757,000
役員報酬	10,533,000	0	0	10,533,000	1,824,000	0	12,357,000
給料手当	153,865,000	0	0	153,865,000	3,140,000	0	157,005,000
賃金	52,879,000	0	0	52,879,000	0	0	52,879,000
退職給付費用	13,276,000	0	0	13,276,000	0	0	13,276,000
福利厚生費	34,072,000	0	0	34,072,000	658,000	0	34,730,000
会議費	34,000	0	0	34,000	4,000	0	38,000
報償費	1,781,000	0	0	1,781,000	0	0	1,781,000
旅費交通費	1,356,000	0	0	1,356,000	36,000	0	1,392,000
通信運搬費	1,768,000	0	0	1,768,000	31,000	0	1,799,000
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0
什器備品費	1,961,000	0	0	1,961,000	0	0	1,961,000
消耗品費	15,044,000	47,000	30,000	15,121,000	64,000	0	15,185,000
修繕費	17,153,000	0	0	17,153,000	0	0	17,153,000
印刷製本費	2,173,000	0	0	2,173,000	97,000	0	2,270,000
燃料費	923,000	0	0	923,000	0	0	923,000

令和7年度収支予算書内訳表 令和7年4月1日から令和8年3月31日まで (単位:円)

事業名称 科目	公益目的事業会計				法人会計	内部取引 消去	合計
	1 のいち動物公園の維持管理運営事業	2 野生動物の保護及び調査研究事業	3 支援・協力事業	小計			
光熱水料費	46,778,000	0	0	46,778,000	0	0	46,778,000
交際費	0	0	0	0	0	0	0
賃借料	6,453,000	0	0	6,453,000	17,000	0	6,470,000
飼料費	48,778,000	123,000	0	48,901,000	0	0	48,901,000
保険料	733,000	0	0	733,000	71,000	0	804,000
広告費	1,478,000	0	0	1,478,000	0	0	1,478,000
手数料	1,424,000	63,000	0	1,487,000	9,000	0	1,496,000
諸謝金	138,000	0	0	138,000	138,000	0	276,000
租税公課	25,922,000	0	0	25,922,000	620,000	0	26,542,000
負担金	679,000	0	0	679,000	0	0	679,000
原材料費	6,980,000	0	0	6,980,000	0	0	6,980,000
商品売上原価	25,671,000	0	0	25,671,000	0	0	25,671,000
支払寄付金	0	200,000	0	200,000	0	0	200,000
委託費	60,897,000	0	0	60,897,000	798,000	0	61,695,000
雑費	38,000	0	0	38,000	0	0	38,000
予備費	0	0	0	0	0	0	0
<b>経常費用計</b>	<b>532,787,000</b>	<b>433,000</b>	<b>30,000</b>	<b>533,250,000</b>	<b>7,507,000</b>	<b>0</b>	<b>540,757,000</b>
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	0	0	0	0	0	0
2. 経常外増減の部	0	0	0	0	0	0	0
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0	0	0
中科目別記載	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0	0	0
中科目別記載	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産期首残高	49,566,825	0	0	49,566,825	1,903,702	0	51,470,527
一般正味財産期末残高	49,566,825	0	0	49,566,825	1,903,702	0	51,470,527
II 指定正味財産増減の部	0	0	0	0	0	0	0
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	298,455,163	0	0	298,455,163	0	0	298,455,163
指定正味財産期末残高	298,455,163	0	0	298,455,163	0	0	298,455,163
III 正味財産期末残高	348,021,988	0	0	348,021,988	1,903,702	0	349,925,690